Note conceptuelle
Sixième Forum régional du FIDA

"RENDRE LES PETITES EXPLOITATIONS D'AFRIQUE DE L'OUEST ET DU CENTRE PLUS PRODUCTIVES ET PLUS RENTABLES"

14-17 novembre 2011, Libreville, Gabon

GÉNÉRALITÉS ET RAISON D'ÊTRE

Cette année, le sixième Forum régional du FIDA (dénommé auparavant "Atelier sur l'exécution des projets") aura lieu du 14 au 17 novembre 2011, à Libreville (Gabon). Ce forum est organisé et financé conjointement avec le Ministère de l'agriculture, de l'élevage, de la pêche et du développement rural de la République gabonaise.

Le Forum régional annuel est une initiative de partage des savoirs importante, qui permet aux projets financés par le FIDA et aux partenaires de développement de l'ensemble de la région de se rencontrer, d'établir des contacts, de partager leurs expériences et d'examiner leur performance, afin d'améliorer les conditions de vie des populations rurales pauvres. Ces forums sont la pierre angulaire du processus de gestion du portefeuille, et un élément important de la stratégie de la Division Afrique de l'Ouest et du Centre (WCA) pour améliorer la performance des projets et des activités financées par des dons, sur le plan de la pertinence et de la qualité, et encourager la collaboration entre les parties prenantes participantes.

Ces deux dernières années, le centre d'intérêt des forums régionaux est passé progressivement de l'examen du portefeuille à une initiative de partage des savoirs sous la conduite des projets. S'agissant de la manifestation de cette année, le rôle des projets et des partenaires membres du personnel du FIDA sera renforcé en tant qu'élément moteur de l'apprentissage et de l'acquisition des savoirs, et une série de techniques interactives sera utilisée pendant le forum.

Le thème central du forum est le suivant: "***Rendre les petites exploitations d'Afrique de l'Ouest et du Centre plus productives et plus rentables***". Ce thème illustre bien l'approche dynamique du développement rural qui est adoptée, et rend compte de la diversité des contextes et des problèmes qui seront abordés dans le cadre du forum: des difficultés rencontrées par les communautés pour répondre à leurs besoins de base en matière de sécurité alimentaire, au soutien apporté aux communautés rurales pour qu'elles tirent davantage profit des débouchés offerts.

Le forum a lieu l'année même où le FIDA a réaffirmé son engagement à soutenir la petite agriculture. Le Cadre stratégique 2011-2015 récemment approuvé donne un aperçu de la vision du FIDA, qui vise à accroître durablement les revenus ruraux et la sécurité alimentaire et à faciliter la transformation économique. Par ailleurs, la réunion se tient dans un contexte difficile (difficultés financières et économiques, changement climatique), dont les mesures futures devront tenir compte. Pour concevoir des initiatives coordonnées face aux défis actuels, il faut s'employer à favoriser l'efficacité et la créativité des agents d'exécution et des partenaires des projets qui participeront au sixième Forum régional du FIDA, afin d'améliorer nos actions communes et notre manière de les conduire.

OBJECTIFS DU FORUM

Si l'on veut que les petits exploitants jouent un rôle important en contribuant à l'accroissement nécessaire de la production, il faut concevoir une stratégie régionale de développement agricole qui donne aux organisations paysannes les moyens d'augmenter la productivité et la capacité de gain de leurs membres. Ces organisations sont les principales parties prenantes. Elles jouent un rôle central dans le changement et le

renforcement de l'agriculture, qui est leur principal sujet de préoccupation. Elles connaissent parfaitement leur environnement immédiat et jouent un rôle déterminant et concret dans la réalisation du potentiel agricole. D'après les données factuelles disponibles, les organisations paysannes peuvent être utilisées pour accroître l'efficience avec laquelle les ressources sont affectées sur le terrain.

Le forum a pour objectif principal d'offrir aux projets financés par le FIDA et à leurs partenaires une plateforme pour partager les expériences et les enseignements découlant de leur partenariat avec les organisations paysannes en Afrique de l'Ouest et du Centre.

Ses objectifs spécifiques sont les suivants: 1) rendre compte des expériences à ce jour sur l'application de diverses approches et partager les meilleures pratiques ainsi que les enseignements fondés sur des observations factuelles concernant le rôle des organisations paysannes; 2) faire connaître l'évolution des priorités stratégiques et des modalités opérationnelles du FIDA, en insistant particulièrement sur la région; 3) favoriser l'amélioration continue de l'exécution des projets en partageant les expériences et les enseignements; et 4) évaluer les réalisations et les progrès accomplis dans la réalisation des objectifs énoncés dans le Plan d'action de Dakar pour 2011, et mettre au point des plans d'action et de supervision complémentaires et mesurables pour 2012 en vue d'améliorer l'exécution des projets.

RESULTATS ATTENDUS

- Analyse des enseignements tirés et des meilleures pratiques, et opportunité de traiter la question des investissements agricoles, ainsi que leur incidence sur la réduction de la pauvreté rurale et leur durabilité, dans le contexte national et régional des activités des projets, de la sécurité alimentaire et de la croissance;
- principales contraintes/difficultés pesant sur les investissements agricoles dans la région, et mesures recommandées pour les surmonter;
- analyse des difficultés au niveau des projets, des pays et de la région, qui font obstacle aux stratégies actuelles de mise en œuvre des projets et à l'obtention de résultats, et approches et mesures recommandées pour les surmonter;
- établissement des plans d'action et de supervision relatifs aux projets et aux programmes de pays pour 2012; et
- rapports sur le forum et bonnes pratiques rendant compte des expériences des projets.

DISPOSITIONS POUR L'ORGANISATION DU FORUM

Participants

Au total, quelque 250 participants devraient assister au forum. Des représentants des groupes de parties prenantes ci-après venant de chacun des pays participants seront invités:

- Personnel des projets (110)
- Autorités nationales responsables du développement agricole (24)
- Organisations paysannes et autres membres de la société civile (40)
- Organisations régionales et internationales et partenaires du développement intéressés (15)
- Personnel du FIDA (60)

Comité organisateur du forum

Le forum est organisé en collaboration avec le Comité organisateur national de Libreville (Gabon). Le Comité de gestion du forum du FIDA est chargé de la gestion sous tous ses aspects. Il est dirigé par Zoumana Bamba, Chargé de la gestion des savoirs, et

comprendra Perin Saint-Ange, Conseiller de portefeuille régional, Steven Schonberger, Économiste régional, et Richard Aiello, Chef d'équipe chargé du changement organisationnel, de l'apprentissage et du perfectionnement.

En outre, le personnel du FIDA et des projets sera invité à contribuer en tant qu'animateurs, rapporteurs et autres intervenants jouant un rôle de premier plan dans la conduite des sessions des ateliers.

Méthodologie appliquée

Afin d'obtenir les résultats escomptés, un environnement propice à l'apprentissage, dynamique et interactif sera créé en vue de mettre en commun les expériences et les résultats des projets. Certains participants devraient jouer un rôle actif en tant que présentateurs et facilitateurs. On insistera notamment sur le partage de l'expérience acquise et des enseignements tirés par le personnel des projets, afin de favoriser l'apprentissage entre pairs tant dans le cadre des sessions que, de manière informelle, pendant les pauses, les repas, etc.

PROGRAMME DU FORUM

Le forum durera quatre jours et comprendra le programme d'activités suivant:

SESSIONS D'OUVERTURE ET DE CLÔTURE

Les allocutions officielles d'ouverture et de clôture seront prononcées par le Directeur régional du FIDA et par le Ministre gabonais de l'agriculture, de l'élevage, de la pêche et du développement rural.

SESSION THÉMATIQUE – RENDRE LES PETITES EXPLOITATIONS D'AFRIQUE DE L'OUEST ET DU CENTRE PLUS PRODUCTIVES ET PLUS RENTABLES – Animateur de la session, Steven Schonberger, Économiste régional

Résultats souhaités:

1. Compréhension et conception communes des participants quant à l'importance accordée par le FIDA au renforcement des organisations paysannes, qui sont le principal moyen d'assurer aux petits exploitants l'accès durable aux services et aux marchés, dont ils ont besoin pour devenir des fournisseurs compétitifs de produits agricoles en Afrique de l'Ouest et du Centre.
2. Meilleure compréhension des éléments pratiques inhérents à l'appui apporté aux partenariats public-privé par le biais des projets financés par le FIDA.
3. Sensibilisation aux outils que le FIDA utilisera avec ses partenaires pour renforcer les organisations paysannes et les partenariats public-privé dans la région.

Vérification des résultats:

Les évaluations et les entretiens menés avec les participants à la fin des activités indiquent systématiquement qu'ils sont conscients que le renforcement des organisations paysannes est essentiel pour atteindre les objectifs globaux dans la région. Les participants sont au courant des expériences et des éléments pratiques concernant le renforcement des organisations paysannes et des partenariats public-privé dans la région.

Activités à entreprendre pour obtenir ces résultats:

1. Exposé général de l'approche fondée sur les organisations paysannes et les partenariats public-privé par l'Économiste régional.
2. Exposés et débats sur des cas particuliers conduits par des organisations paysannes, le personnel des projets, des partenaires du secteur privé et des chargés de programme de pays (CPP).

SESSION DE FOIRE AUX SAVOIRS: MISE EN COMMUN DES ENSEIGNEMENTS TIRÉS ET DES MEILLEURES PRATIQUES FONDÉES SUR DES DONNÉES FACTUELLES CONCERNANT LES ORGANISATIONS PAYSANNES – Animateur de la session, Zoumana Bamba, Chargé régional de la gestion des savoirs

Objectifs généraux

1. Offrir un espace de partage des idées, des pratiques et des enseignements les plus récents découlant de la collaboration avec les organisations paysannes, pour ce qui est de relier les petits exploitants aux marchés, d'accélérer l'adoption de technologies et d'intrants, et d'assurer des services de conseil, en particulier ceux qui sont utiles aux paysans, notamment aux femmes et aux communautés rurales marginalisées.
2. Rendre compte des initiatives couronnées de succès et des enseignements et meilleures pratiques découlant de certains projets, de manière à pouvoir les reproduire à plus grande échelle et les diversifier.

Résultats escomptés

1. Conception commune et mise en valeur du rôle vital joué par les organisations paysannes dans le contexte de l'environnement actuel du développement agricole et rural.
2. Approbation et diffusion générale des bonnes pratiques, des enseignements tirés et des grandes options visant à améliorer l'exécution et l'efficacité futures des activités des organisations paysannes.

Activités à entreprendre pour obtenir ces résultats:

1. Présentation des enseignements tirés et de l'expérience acquise auprès des projets, des organisations paysannes et du secteur privé.
2. Partage de la documentation sur les résultats, les pratiques, les initiatives et les enseignements tirés.

SESSION SUR LES MÉTHODES DE CAPITALISATION DES SAVOIRS ET DE COMMUNICATION AU NIVEAU DES PAYS – Animateur de la session, Zoumana Bamba, Chargé régional de la gestion des savoirs

Résultats souhaités:

1. Mise en commun et amélioration des outils et dispositifs de gestion des savoirs et de communication utilisés en Afrique de l'Ouest et du Centre pour recueillir les enseignements sur les orientations et pratiques.
2. Mise en commun des pratiques actuelles et des résultats dans le domaine de la communication, du partage des savoirs et de l'apprentissage.

Produits escomptés:

1. Recommandations visant à améliorer les méthodologies et les outils afin que les dispositifs de communication et de partage des savoirs répondent aux besoins des projets.
2. Définition du programme de travail de 2012 concernant la capitalisation des savoirs.

Activités à entreprendre pour obtenir ces résultats:

1. Présentation générale des méthodes de communication et de partage des savoirs par le Chargé régional de la gestion des savoirs.
2. Exposés et débats sur des cas particuliers conduits par le personnel des projets.
3. Partage des produits relatifs aux savoirs et des supports de communication.

SESSION SUR LE PORTEFEUILLE – Animateur de la session, Perin Saint-Ange, Conseiller de portefeuille régional

Résultats souhaités:

1. Compréhension et vue communes de l'état d'avancement du portefeuille et des principales questions à examiner qui découlent de l'examen du portefeuille régional pour 2011.
2. Partage des savoirs et des informations sur les modalités de gestion et de mise en œuvre permettant de renforcer l'impact des projets sur le terrain.
3. Examen des progrès accomplis dans la réalisation des objectifs fixés dans le Plan d'action de Dakar et élaboration des plans d'action et de supervision complémentaires pour 2012, en vue d'améliorer l'exécution des projets.
4. Amélioration de la performance des projets, en se fondant sur les enseignements tirés de l'exécution, et solutions et approches novatrices en vue de relever les défis que présente le portefeuille.

Produits escomptés

1. Analyse des contraintes relatives aux projets, aux pays et à la région qui font obstacle aux stratégies actuelles de mise en œuvre des projets et à l'obtention de résultats, et approches et mesures recommandées pour les surmonter.

2. Établissement des plans d'action et de supervision relatifs aux projets et aux programmes de pays pour 2012.

Activités à entreprendre pour obtenir ces résultats:

1. Présentation de la performance du portefeuille et des principales questions et difficultés par Perin Saint-Ange, Conseiller régional pour le portefeuille.
2. Débats sur la performance du portefeuille menés par les participants au forum.
3. Constitution de groupes de travail pour mettre au point les plans d'action et de supervision pour 2012. Les groupes de travail seront formés en fonction de la nouvelle architecture des pôles sous régionaux.

VISITE DE TERRAIN – Animateur de la session, Comité organisateur du Gabon

Cette activité consistera en une visite sur le terrain auprès d'un projet de développement agricole axé sur l'amélioration des moyens de subsistance des petits exploitants.

PRÉPARATIFS PRÉALABLES AU FORUM

1. Un site web sur le forum sera créé afin de mettre les participants au courant de ses objectifs, de son programme et de ses modalités de travail, et des tâches préparatoires. La majeure partie de la documentation écrite du forum sera disponible sur ce site.
2. Discussion en ligne – une plateforme de discussion préliminaire virtuelle sera organisée, par le biais du site web de FIDAfrique, afin d'obtenir des participants des informations utiles en aval ou des contributions concernant les sujets qui seront examinés pendant le forum.
3. Il sera demandé à certains projets de préparer des supports/documents en se fondant sur les modèles de la foire aux savoirs.
4. Avant le forum, une session de deux jours sera organisée pour faire en sorte que tous les animateurs: i) aient une conception commune des normes applicables à la conduite des débats; ii) possèdent des techniques et des aptitudes communes pour créer un environnement dynamique; et iii) comprennent les attentes et établissent des liens entre les différentes présentations et sessions.

APRÈS-FORUM (POUR INFORMATION)

ACTIVITÉ D'APPRENTISSAGE À L'INTENTION DU PERSONNEL – ÉQUIPES TRÈS PERFORMANTES DE WCA COMPOSÉES DU PERSONNEL DU SIÈGE ET SUR LE TERRAIN – *Activités d'apprentissage à l'intention du personnel de WCA regroupé en équipes établies au siège et sur le terrain – 19-20 novembre 2011* – animateur, Richard Aiello, Changement organisationnel, apprentissage et perfectionnement.

Objectifs généraux

1. Élaboration et mise à l'essai de certaines modalités opérationnelles/opératoires et de pratiques efficaces de travail en équipe appliquées par WCA, afin d'améliorer les résultats moyennant le renforcement de la collaboration et de l'esprit d'équipe entre le personnel du siège et celui des bureaux de pays du FIDA.
2. Élaboration d'un plan d'action mesurable par équipe, fondé sur les pratiques et modalités opératoires actuelles, qui sera mis en œuvre et poursuivi après la manifestation.
3. Renforcement du travail en réseau entre le personnel de WCA qui travaille dans les bureaux extérieurs ou avec eux, en insistant particulièrement sur le personnel des bureaux de pays du FIDA qui travaille avec des collègues du siège et d'autres bureaux de pays.

Produits en matière d'apprentissage

1. Meilleure aptitude à utiliser des pratiques modernes et des outils visant à intégrer le personnel des bureaux de pays du FIDA dans les activités ordinaires de WCA.
2. Sensibilisation aux méthodes efficaces de travail en équipe pour les principales activités, et renforcement des aptitudes à cet égard.